



## Styrelsen informerar

Styrelsen tillsammans med kommittéledamöter samt tjänstemän genomförde en planerings/utvärderings konferens i oktober 2012. Vid denna konferens fick vi lära oss att endast 15 % av allt förändringsarbete i föreningar/organisationer genomförs fullt ut. Orsakerna till att 85 % misslyckas är att det finns fel/brister i strategin, en låg motivationen bland de som genomför arbetet och slutligen att det råder brist på kommunikation till de berörda. Med detta som bakgrund samtidigt som vi observerar att allt fler elakheter och lögner publiceras via anonyma brev och sociala medier. Vi får ta till oss att vi inte nått fram med budskapet på ett bra sätt om vad som har skett de senaste månaderna angående förändringsarbetet.

Vi vill ge er bakgrunden till det förändringsarbete som genomförts, främst när det gäller vår elitverksamhet. Under våren 2012 fick dåvarande styrelse många klagomål från föreningar som tyckte att kostnaderna för föreningarna var alldeles för höga. Eftersom vi då hade ett system där en del klubbar fick betala för någon/några aktiva som var kallade till landslagsuppdrag. Vi märkte också att organisationen kring elit som består av 8 landslag och 12 - 14 tränare saknade struktur. Det fanns ingen som hade tiden/kunskapen att styra över verksamheten genom att finnas tillgänglig både via telefon samt ute på fältet där våra tränare befann sig. Detta ansvar låg på den elitansvarige i styrelsen som hade detta som ett uppdrag utanför sitt ordinarie arbete.

Efter årsmötet tillsattes en projektgrupp som bestod av en från styrelsen som sammankallande och två personer utanför styrelsen. Projektgruppen startade sitt arbete med att ta fram ett förslag på organisation för elitverksamheten som de presenterade för Riksidrottsförbundet (RF) och Svenska olympiska kommittén (SOK). Gruppen har under sitt arbete intervjuat ett antal andra förbund som genomfört ett förändringsarbete och fått tips och råd från dem. Det som framkom från dessa förbund och något som RF/SOK hade sett genom åren, var att det är viktigt att det finns en chef för verksamheten. En person som har det övergripande ansvaret för all verksamhet som bedrivs i förbundet. I brottnings fall så har detta arbete hamnat hos vår ordförande som har sitt uppdrag vid sidan av sitt civila arbete (trots att vi anställer en chef så är det styrelsen som har det övergripande ansvaret).

Gruppens arbete och utlägg har inte kostat Svenska brottningförbundet (SBF) någonting. RF och SOK som följt arbetet på nära håll har visat ett stort intresse för det organisationsarbete som SBF ville genomföra samt genomfört. Gruppen intervjuade våra tränare (från ungdom till senior) och några av våra aktiva från seniorlandslagen (dam & herr). Våra arvodestränare svarade att arbetsbelastningen inte var relevant genom att det mesta arbetet genomfördes mellan samlingarna och denna tid hade de inte betalt för. Vårt system bygger på att arvodet endast betalas ut vid skarpt läge. Alla var väldigt eniga om att det vore bra med en anställd person som hade huvudansvaret för verksamheten.

**Svenska Brottningförbundet**  
**Swedish Wrestling Federation**  
**Fédération Suédoise de Lutte**

Idrottens Hus, 114 73 STOCKHOLM  
[www.swedewrestling.se](http://www.swedewrestling.se)

Tel 08-699 63 23 Fax 08-699 63 25 Pg 560 56-5 Org nr 802000-4571

Det som avgjorde att vi valde att anställa en förbundschef (FC) samt att gå från arvodes tränare till anställda (från 10 % till 100 %) var att vi kunde komma åt statliga medel från RF/SOK. Viktigt att påpeka är att dessa medel är styrda till ledare/tränare och kan inte gå till aktiva. Tack vare att vi presenterat en seriös organisation där vi har ambition att ta hand om våra aktiva med anställda tränare, så har vi fått ett större statligt stöd.

Vårt att nämna är att några förbund valt att agera tvärtemot nämligen att ta bort anställda tränare och bytt ut dessa mot arvoderade tränare. Syftet från dessa förbund var att de ville frigöra kapital till sina aktiva. Konsekvensen av detta agerande har blivit att de också fått mindre medel till sina aktiva, för att stödorganisationerna ansett deras agerande som oseriöst. Vi har lika mycket medel till våra aktiva 2013 som vi hade 2012. Vårt stora problem är att vi inte har några sponsorpengar som vi kan satsa på våra aktiva. Vi är styrda till statliga medel förutom de som är med i SOK: s topp och talang som får medel från SOK: s sponsormedel.

Vi har i skrivande stund inte löst allt i den nya elitorganisationen, vår ambition är att lösa anställningen för våra tränare för kvinnor ungdom. Det som ligger inom en snar framtid är att genomföra en utvärdering av verksamheten som vi bedrivit sedan den nya organisationen startade. Vi vill klargöra att vi inte kommer att utvärdera personer utan vi kommer att utvärdera verksamheten. Vi har i dags datum inte helt klart hur utvärderingen kommer att genomföras.

Svensk brottning är ett starkt varumärke. Styrelsen får ofta rapporter från RF, SOK och andra idrottsförbund om hur de har träffat våra trevliga aktiva brottare, ledare och tränare som alltid utmärker sig på ett positivt sätt i olika samlingar/utbildningar.

Vi är ett tämligen litet förbund som är beroende av att vi kan engagera ledare som hjälper till på olika positioner för att vi ska kunna utveckla/bevara vår verksamhet. Det som oroar oss är hur vi behandlar varandra. Vi syftar då till alla dessa orättvisa anklagelser som sprids via anonyma brev och på sociala medier, där förtal och rena lögnar presenteras på ett horribelt sätt. Styrelsen, tjänstemän och andra ledare som hjälper till på nationell nivå är bara "människor" och tar väldigt illa vid sig av dessa påhopp som skett den senaste tiden. Konsekvensen av detta är att det kommer att bli allt svårare att få personer att ställa upp och arbeta för Svensk Brottning.

Svensk brottning behöver behålla fler av våra duktiga ledare/tränare i organisationen för att skapa kontinuitet i vårt förbundsarbete.

Vi borde kunna ha ett klimat som bygger på att ni ute i landet kontaktar berörda person/personer när ni tycker att något är fel eller gärna när ni tycker att något är bra.

**Det handlar om att "sätta laget före jaget", där laget är Svensk Brottning.**

Vi vill även ta tillfället i akt och önska våra deltagare på stundande EM lycka till.



Lars-Ola Särkimukka  
Ordförande SBF

[lars-ola.sarkimukka@swedewrestling.se](mailto:lars-ola.sarkimukka@swedewrestling.se)